

## ÖKAD TILLVÄXT, ÖKAD VINSTMARGINAL OCH STARKT KASSAFLÖDE

### JANUARI-DECEMBER 2010

- Omsättningen uppgår till 1 108,4 (1 057,7) Mkr.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 156,0 (145,6) Mkr, en rörelsemarginal på 14,1 procent.
- Resultat före skatt uppgår till 155,1 (145,2) Mkr.
- Resultat efter skatt uppgår till 110,6 (106,1) Mkr.
- Vinst per aktie uppgår till 2,14 (2,06) kr.
- Kassaflödet från rörelsen uppgår till 94,0 (139,5) Mkr.
- Likvida medel uppgår till 163,5 Mkr
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,80 kr per aktie, totalt ca 94 Mkr, i form av en split med obligatoriskt inlösenförfarande.

### OKTOBER - DECEMBER

- Omsättningen uppgår till 313,8 (278,7) Mkr.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 47,6 (46,0) Mkr, en rörelsemarginal på 15,2 procent.
- Resultat före skatt uppgår till 47,7 (46,3) Mkr.
- Resultat efter skatt uppgår till 33,7 (34,2) Mkr.
- Vinst per aktie uppgår till 0,65 (0,66) kr.

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER DET FJÄRDE KVARTALET 2010

- HiQ har förvärvat IT-konsultbolaget Friends Technology i Helsingfors med 40 anställda. Friends Technology är specialister på integration av IT i verksamhet.
- HiQ har förlängt samarbetsavtalet med GTECH Corporation.
- HiQ har tecknat ramavtal på tre år med Trafikverket (fd Banverket och Vägverket) där även Transportstyrelsen och Borlänge kommun är avropande enheter.

### VIKTIGA HÄNDELSER JANUARI - DECEMBER

- HiQ har fått en ny order från FMV på 14 Mkr. Beställningen gäller vidmakthållande av simulatorer för träning av stridspiloter för JAS 39A Gripen.
- HiQ har fått ett större uppdrag från Trafikförsäkringsföreningen för att bygga ett nytt försäkrings- och inkassosystem.
- HiQ har vunnit ett förvaltningsåtagande för Orc Software.
- HiQ har fått ett nytt uppdrag av en ledande global fordonstillverkare för leverans av produktionssystem till Brasilien.
- HiQ har bildat HiQ Finland, genom en sammanslagning av de två dotterbolagen HiQ Softplan och HiQ Quality Services.
- HiQ har utsetts till "Bästa IT-konsult 2010" enligt Veckans Affärers undersökning.

*HiQ är IT- och managementkonsultföretaget som arbetar med högteknologiska lösningar inom kommunikation och mjukvaruutveckling. Bolaget är ledande inom dessa områden och har Norden som hemmamarknad. HiQ har nära 1 200 anställda och har kontor i Norden och i Östeuropa. HiQ är noterat på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap. För mer information besök [www.hiq.se](http://www.hiq.se)*

## 2010 I KORTHET

HiQ har under året haft en stark utveckling och uppnått goda resultat. Under 2010 återgick vi till tillväxt, förbättrade våra vinstmarginaler och vi avslutade året med ett starkt kassaflöde. Vi har en mycket stark finansiell ställning.

### *HiQ gör livet enklare*

Våra kunder ställs hela tiden inför nya möjligheter och utmaningar. Globalisering, sociala nätverk, molntjänster, smart phones, läsplattor och video/filmspridning är bara några exempel på fenomen och företeelser som driver utvecklingen och skapar nya behov. Vi kan konstatera att kommunikation ökar i omfattning och betydelse varje dag och att tekniken, som möjliggör kommunikation, är och blir en allt större del i våra liv, hemma och på jobbet.

HiQ gör livet enklare för människor. Vi hjälper våra kunder att förenkla och förbättra med hjälp av teknik, affärs- och verksamhetskunskande.

### *God utveckling och ökad efterfrågan*

Under 2010 har marknaden för IT-konsulter i Norden varit bra och HiQ har utvecklats väl. Våra satsningar mot befintliga och nya kunder har gett goda resultat. Tio procent av omsättningen 2010 kom från nya kunder. Nyrekryteringen har varit intensiv och framgångsrik under året. Jag är mycket glad över att alla kontor i koncernen har fortsatt stort rekryteringsbehov för att kunna möta kundernas ökade behov av våra tjänster.

Inom segmentet **industri och handel** har efterfrågan på våra tjänster varit mycket god. Inom handel sker en stark framväxt av e-handel, vilket resulterat i många nya uppdrag.

Under 2010 har vi genomfört en framgångsrik satsning mot **finanssektorn**, vilket bidragit till att vi har fått nya kunder och omfattande projekt i såväl Norden som internationellt. Vårt ryska kontor, som bedriver utveckling near-shore, arbetar i flera finansprojekt och detta har bidragit till att kontoret haft en god utveckling och vuxit under året.

I mellansverige har våra kontor i Stockholm, Arboga/Västerås och Linköping haft en god utveckling.

Vår verksamhet i Göteborg har uppvisat den starkaste tillväxten i koncernen - mycket tack vare en framgångsrik satsning mot

**fordonssektorn** som utvecklats väl under 2010 och klart återhämtat sig från den tidigare lågkonjunkturen.

**Telekomsektorn** är ett av våra största och starkaste segment och vi har generellt sett haft en god efterfrågan. Dock har flera telekomleverantörer i Öresund genomgått stora omstruktureringar under året, vilket påverkat vår verksamhet i området. Men trots en utmanande regional marknad har utvecklingen varit stabil.

Under 2010 bildade vi HiQ Finland genom sammanslagningen av våra två tidigare finska bolag. Detta har förstärkt vår position på den finska marknaden och framgångsrikt bidragit till breddning av kundbasen med både nya och befintliga kunder. Under det fjärde kvartalet förvärvades även Friends Technology i Helsingfors med 40 anställda. Friends Technology är specialister på integration av IT i verksamhet och kommer att stärka HiQ Finland.

### *HiQ i toppen*

Under året rankades vi i topp-tio i Universums årliga undersökning av de populäraste arbetsgivarna i Sverige av yrkesverksamma med IT-utbildning. För fjärde året placerade vi oss även i toppen på Veckans Affärers årliga undersökning bland köpare av konsulttjänster och HiQ utsågs till "Bästa IT-konsult 2010".

### *HiQ 2011*

Vi kommer fortsätta satsningen på nyrekrytering då vi bedömer att kundefterfrågan är fortsatt god. För 2011 ligger vår huvudstrategi fast; att vara ett ledande specialiserat IT- och managementkonsultföretag med hjärtat i Norden. HiQ är ett värderingsstyrt bolag och våra värderingar; resultat, ansvar, enkelhet och glädje genomsyrar allt vi gör och vi är fast övertygade om att detta är en konkurrensfördel för oss och för våra kunder.

*Lars Stugemo, VD och koncernchef*

## MARKNAD

Perioden januari - december 2010 har präglats av en god marknad för IT-konsulttjänster och en bra efterfrågan på HiQs tjänster. Vi har lyckats mycket väl med att utveckla våra affärer. HiQ har intensifierat rekryteringen av nya medarbetare i hela koncernen och det finns fortsatt behov av att växa på alla orter.

HiQ har en stark position och ett starkt varumärke i Norden som specialiserad IT- och managementkonsult. HiQ har en bredd såväl geografiskt som marknadsmässigt och har mycket starka kundrelationer med ledande internationella företag samt med myndigheter och verk.

HiQ arbetar med att göra livet enklare för människor. Vi hjälper våra kunder att förenkla och förbättra med hjälp av teknik, affärs- och verksamhetskunskande.

Teknik och IT-system är idag i högsta grad affärskritiskt i de flesta verksamheter och HiQ får allt oftare uppdrag som innebär ansvar för avgränsade IT-områden hos kund. Det kan till exempel handla om kundernas test- och kvalitetssäkringsprocesser, simuleringsverksamhet eller rena utvecklingsuppdrag.

Under 2010 har HiQ gjort riktade satsningar inom flera områden där det finns en stor marknadspotential. Ett exempel är satsningen mot finanssektorn, som varit mycket framgångsrik och bidragit till nya kunduppdrag och ett par nya omfattande projekt i såväl Norden som internationellt.

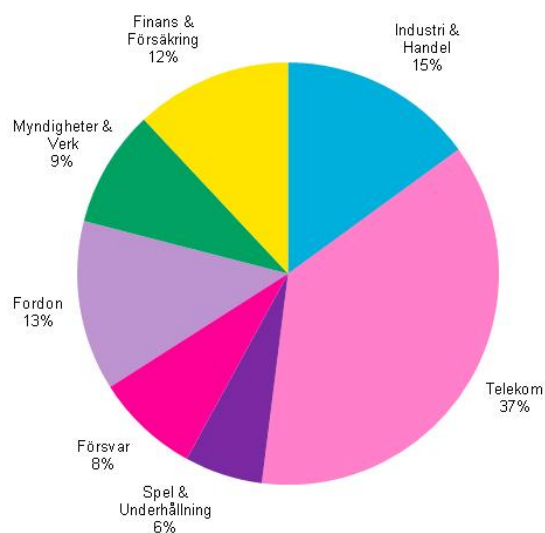
HiQ är idag en betydande aktör och har en stor potential att bli ledande leverantör till företag i den nordiska finansindustrin med specialisering inom processer och IT för värdepappershandel.

Ett annat exempel är satsningen mot handel. HiQ har under flera år byggt upp en djup branschkunskap och är idag leverantör till ledande handelskedjor där vi arbetar med alltifrån e-handel och inköps- och logistiksystem till marknads- och försäljningsverktyg.

Viktiga drivkrafter som påverkar marknaden framåt är e-handelsutvecklingen, ökad mobilitet, datorer och internet överallt samt sammansmältningen av produkter och tjänster oavsett plattform\*. HiQ har en lång erfarenhet och djup kompetens inom teknik, verksamhet och affär, vilket ger oss de

bästa förutsättningarna att hjälpa våra kunder i denna utveckling.

\*Gartner – Tekniktrender 2011



HiQs omsättning fördelad på branscher de senaste 12 månaderna

Avtal och leveranser som offentliggjorts under det fjärde kvartalet:

- HiQ har förlängt samarbetsavtalet med GTECH Corporation. Det nya avtalet sträcker sig fram till och med slutet av 2013.
- HiQ har tecknat ramavtal på tre år med Trafikverket (fd Banverket och Vägverket) där även Transportstyrelsen och Borlänge kommun är avropande myndigheter.
- HiQ har fått i uppdrag att leverera ett nytt produktionssystem till Brasilien för en ledande global fordonstillverkare.

## TELEKOM

Teknikutvecklingen sker som alltid i mycket hög takt och kommunikationsbehoven mellan individer och företag ökar. Den snabba utvecklingen, med korta produktlivscyklar och kontinuerlig tjänstestillströmning, gör att telekommarknaden i hög takt drivs framåt. Detta ställer höga krav på branschens aktörer, med en kontinuerlig förändring av teknik och plattformar som följd.

HiQ har en mycket stark förankring inom telekom. Sedan starten har vi arbetat med leverantörer, operatörer, användare samt de regulatoriska myndigheterna. Vår bransch erfarenhet och kunskap skapar värde även för kunder och projekt i andra branscher eftersom många numera är beroende av telekomteknologi.

IP-TV är ett exempel på hur vår telekomkunskap kommer andra branscher till godo. IP-TV-tekniken, som bland annat möjliggör video-on-demandtjänster och användarinteraktivitet, är på stark frammarsch. Under året har HiQ till exempel inlett ett samarbete med Dreampark för utveckling av mjukvara för en ny IP-TV-portal.

Övriga exempel på kunder i detta segment är Ascom Wireless Solutions, Ericsson, Nokia, Telenor, Com Hem, Glocalnet, TDC, Tele2, Telia Danmark, Teracom och 3.

## SPEL, UNDERHÅLLNING & MEDIA

Idag använder närmare tre miljoner nordbor interaktiva kanaler för att spela på sport- och turspel varje vecka. Mobila och interaktiva spel driver på utvecklingen, och marknaden för spel och speloperatörer har utvecklats snabbt och fortsätter att växa.

HiQ är ledande IT-konsult i Norden att utveckla plattformar för spel via Internet. Under det fjärde kvartalet har HiQ förlängt samarbetsavtalet med den ledande speloperatören GTECH Corporation. Det nya avtalet sträcker sig fram till och med slutet av 2013.

Vår långa erfarenhet inom telekomsektorn gör att vi idag kan möta den ökade efterfrågan på konvergerande tjänster, dvs tjänster som integrerar internet och mobilitet samt media och underhållning. HiQ arbetar till exempel med ledande medieföretag och i projekt kring deras verksamhetssystem

kopplat till förbättringar av processer och produktion av medieinnehåll, vilket är en utmaning för mediebranschen i dagens digitaliserade samhälle.

Andra exempel på kunder för HiQ är Bonnier, GTECH, Hippos, Kanal5, Unibet, Veikkaus, Voddler, Svenska Spel, Ace Interactive och De Lotto.

## FORDON

För de nordiska aktörerna i fordonssektorn har marknaden återhämtat sig klart under 2010, vilket medfört att efterfrågan på HiQs tjänster har ökat.

HiQ arbetar med projekt inom aktiv säkerhet, telematik, mobilitet och infotainment för fordonskunder. Vi är väl positionerade i denna sektor och arbetet med att stärka HiQ i fordonssektorn, med Göteborgskontoret i spetsen, har varit mycket framgångsrikt under 2010. Expansionen har resulterat i en betydligt högre marknadsandel och uppdrag från flera nya kunder i segmentet.

HiQ har under året bland annat tecknat avtal med en global fordonstillverkare för leverans av fordonssystem till Brasilien. Under året har HiQ även arbetat med verksamhetssystem för Saab i samband med lansering av nya bilmodeller.

HiQ arbetar även med kunder som Danaher Motion, Bombardier, Haldex Traction, NIRA, Scania, Volvo Cars och Volvo Group.

## FÖRSVAR & SÄKERHET

Försvarsindustrin är idag global, och internationella riskscenarier förändras ständigt. Utvecklingsförmåga och finansiella resurser spelar en allt större roll för industrin.

HiQs kunnande inom simuleringsteknik och kommunikation i kombination med långa kundrelationer har lett till hög efterfrågan på HiQs tjänster inom försvar och säkerhet. Uppdragen handlar både om produktutveckling samt verksamhetsstöd. I vårt arbete med Försvarsmakten bedriver vi till exempel projekt som handlar om implementering av verksamhetssystem.

HiQs samarbete med FMV sträcker sig långt tillbaka i tiden. Under 2010 har HiQ på nytt fått förtroende och en order från

FMV avseende vidmakthållande och vidareutveckling av träningsimulatorer för JAS 39A Gripen. Fler än 150 stridspiloter världen över har utbildats i simulatorer som HiQ varit med och utvecklat.

## INDUSTRI & HANDEL

Industri och handel är områden under stark utveckling. Inom handel sker en expansiv utveckling kopplat till utbredningen av e-handelslösningar.

HiQ har ett starkt erbjudande inom segmentet handel där vi under flera år byggt upp en djup branschkunskap och idag är leverantör till ledande handelskedjor. Vi arbetar med alltifrån e-handel och inköps- och logistiksystem till marknads- och försäljningsverktyg.

Ica är exempel på en kund där HiQ har ett ramavtal, från och med januari 2011, som innefattar flertalet tjänster och där vi ser stor utvecklingspotential.

Inom industri byggs allt mer komplexa IT-beroendeprodukter och stödsystem som både behöver utvecklingskapacitet, testning och kvalitetssäkring. HiQ arbetar med detta och även med andra typer av verksamhetsuppdrag.

Exempel på kunder i segmentet är ABB, Atlas Copco, Bombardier, DeLaval, ICA, IL Recycling och Svevia AB.

## MYNDIGHETER & VERK

Myndigheter och offentliga organisationer arbetar mycket med att utveckla en IT-miljö som bidrar till att effektivisera och stärka verksamheten samt öka servicenivån.

HiQ har arbetat med att utveckla affärskritiska IT-lösningar för myndigheter och organisationer i över tio år. Vi ser en fortsatt god efterfrågan i segmentet och har stärkt vår marknadsposition under 2010.

Under det fjärde kvartalet har HiQ tecknat ramavtal på tre år med Trafikverket (fd Banverket och Vägverket) där även Transportstyrelsen och Borlänge kommun är avropande enheter.

Exempel på andra kunder är European Chemical Agency (ECHA), Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB),

Kronofogdemyndigheten, Rikspolisstyrelsen, Strålsäkerhetsmyndigheten samt Tekes i Finland.

## FINANS OCH FÖRSÄKRING

Den globala konkurrensen i finanssektorn gör att branschen ständigt förändras och effektiviseras. EU-direktiv för ökad transparens och konkurrens ställer krav på förändringar av bankernas IT-system. De befintliga systemen måste utvecklas för att fungera med nya myndighetskrav och för att kunna kontrollera risker i verksamheten. För detta behöver branschen hitta konkurrenskraftiga lösningar, vilket skapar möjligheter för HiQ.

Under 2010 har HiQ intensifierat satsningen mot finanssektorn, och vi har vunnit ett par nya omfattande projekt inom finansmarknaden i såväl Norden som internationellt.

HiQ har spjutspetskompetens inom processer och IT för värdepappershandel. Målet för HiQ är att etablera sig som en av Nordens ledande leverantörer av specialiserade IT-tjänster för värdepappershandeln.

HiQ utvecklar, testar och förvaltar transaktionsintensiva system för värdepappershandel hos kunder som Handelsbanken, NASDAQ OMX, Orc Software, Nordea, SEB och Swedbank.

## UTVECKLINGEN I KONCERNEN

HiQ har haft en bra utveckling under 2010, och satsningar mot befintliga och nya kunder har fallit väl ut. Nyrekryteringen har varit intensiv och för 2011 har alla kontor i koncernen fortsatt rekryteringsbehov för att kunna tillgodose kundernas ökade behov av våra tjänster.

Under året bildades HiQ Finland genom sammanslagning av våra två tidigare finska bolag. Detta har förstärkt positionen på marknaden och resulterat i fortsatt framgångsrik breddning av kundbasen och bidragit till såväl nya kunder och utökade uppdrag för befintliga kunder. Under det fjärde kvartalet förvärvades Friends Technology i Helsingfors, med 40 anställda. Friends är specialister på integration av IT i verksamhet och kommer att stärka HiQ Finland.

Idag sysselsätter den finländska verksamheten närmare 240 personer i Helsingforsområdet.

I Mellansverige har HiQ, genom kontoren i Stockholm, Arboga/Västerås och Linköping, haft en god utveckling under året med många nya kunder som till exempel Dreampark och utökade projekt för till exempel SEB. Under det fjärde kvartalet inleddes en rekryteringssatsning i Borlänge, som resultat av det nya ramavtalet med Trafikverket.

HiQs verksamhet i Göteborg har haft en mycket god utveckling och uppvisat den starkaste tillväxten i koncernen. Framför allt har HiQ Göteborg lyckats mycket väl inom fordonssektorn och vunnit marknadsandelar samt vuxit inom områdena IS/IT samt verksamhetssystem.

Relativt marknadsläget har HiQs verksamhet i Öresundsområdet visat en stabil utveckling där kontoret i Lund har breddat kundbasen. Kontoret i Köpenhamn har däremot inte visat tillfredställande resultat under året.

## FÖRVÄRV

I november förvärvade HiQ IT-konsultbolaget Friends Technology i Helsingfors med 40 anställda. Friends Technology är specialister på integration av IT i verksamhet. Köpeskillingen uppgick till ca 3,5 MEur och inkluderade en nettokassa om ca 0,5 MEur. Cirka 2,4 MEur betalades kontant och resterande del, ca 1,1 MEur, med 290 865 stycken nyemitterade HiQ-aktier, vilket ger en utspädning på 0,6 procent.

Det bokförda värdet på aktierna uppgår till 38,7 Mkr, inklusive transaktionskostnader om ca 0,9 Mkr. I koncernen uppgår goodwill till 27,8 Mkr och förvärvade kundrelationer 4,6 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär.

Förutsatt att Friends Technology uppnår vissa definierade mål avseende lönsamhet kommer en tilläggsköpeskillning på 0,5 MEur att betalas ut under första halvåret 2011.

Bolaget konsoliderades från och med mitten av november 2010 och har bidragit med 7,2 Mkr i intäkter och 0,6 Mkr i rörelseresultat för den period som bolaget har varit konsoliderat. Om förvärvet skett den 1 januari 2010, skulle koncernens intäkter ha varit 1 140 Mkr och årets resultat efter skatt ca 114,1 Mkr.

Den goodwill som uppstått i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagets intjäningsförmåga och starka

marknadsposition.

## LEVERANSMODELLER

HiQ erbjuder en flexibel leveransmodell och ett kundanpassat erbjudande. Vi erbjuder specialistkompetens i projekt på plats hos kund, genomför projekt i egna lokaler och via vårt utvecklingscentrum i Ryssland.

Efterfrågan på projekt som kombinerar specialistkompetens hos kund med utveckling near-shore, dvs i Ryssland, har ökat.

## MARKNADSFÖRING & MARKNADSKOMMUNIKATION

HiQ arbetar aktivt med att stärka varumärket genom marknadsföring, samarbeten och PR-aktiviteter. Under året har merparten av marknadsaktiviteterna genomförts i rekryterings syfte.

HiQs egna webb-TV-kanal - Channel Q - är ett tydligt exempel på HiQs kunnande inom både teknik och media. TV-kanalen lanserades framgångsrikt under Friidrotts EM i Barcelona sommaren 2010. Under 2011 kommer Channel Q att följa Alpina VM och det nya samarbetet med alpinåkern Anja Pärson och Tanja Poutiainen samt racerföraren Richard Göransson.

Under det fjärde kvartalet inledde HiQ ett samarbete med organisationen Non-Violence Project Foundation och har pro-bono utvecklat en global icke-vålds community – iobffp.org.

Under 2011 fortsätter samarbetet med Flash Engineering och förarna Jan "Flash" Nilsson och Prins Carl Philip. Samarbetet ger unika möjligheter till aktiviteter för kunder och anställda inom Safety Driving och ECO Driving. Under 2011 är HiQ även huvudpartner till Flash Engineering i arrangemanget av Porsche Carrera Cup.

## MEDARBETARE

Vid periodens slut uppgick antalet medarbetare till 1 167 (1 014) st, varav antalet medarbetare i tjänst är 1 031 (932) st.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

HiQs omsättning uppgår till 1 108,4 (1 057,7) Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 156,0 (145,6) Mkr, vilket motsvarar en marginal på 14,1 (13,8) procent.

Koncernens finansnetto för perioden uppgår till -0,9 (-0,4) Mkr.

Resultatet före skatt (PTP) uppgår till 155,1 (145,2) Mkr.

HiQs omsättning och resultat har under perioden påverkats negativt till följd av att den svenska kronan förstärkts relativt euron och den danska kronan. Denna effekt har påverkat omsättningen med ca 22 Mkr och rörelseresultatet med ca 5 Mkr för perioden januari – december 2010.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden till 41,5 (3,7) Mkr. I detta ingår 32,4 Mkr i immateriella tillgångar uppkomna genom förvärvet av Friends Technology. Dessa fördelas på goodwill 27,8 Mkr och förvärvade kundrelationer 4,6 Mkr.

Därtill utgör investeringar i nya lokaler 0,1 (0,4) Mkr, i inventarier 1,5 (0,3) Mkr och i finansiell leasing 7,5 (3,0) Mkr.

## FINANSIELL STÄLLNING

Rörelsens kassaflöde är positivt och uppgår till 94,0 (139,5) Mkr.

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december till 163,5 (131,9) Mkr. Jämfört med det tredje kvartalet 2010 har de likvida medlen ökat med 73,9 Mkr. Detta till följd av HiQs goda lönsamhet samt minskad rörelsekaptialbindning.

Räntebärande nettokassa uppgick vid periodens slut till 139,1 (115,6) Mkr.

Det egna kapitalet uppgick vid periodens slut till 633,8 (596,0) Mkr och soliditeten till 71,1 (74,5) procent.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

HiQ har tecknat ramavtal med ICA Group IT avseende IT-konsulttjänster. Avtalet omfattar tjänster inom

systemutveckling, test, projektledning, IT-management, Data Warehouse, Business Intelligence och infrastruktur.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Kommunikation ökar i omfattning och betydelse varje dag. Tekniken, som möjliggör kommunikationen, är en allt större del i våra liv, hemma och på jobbet. HiQ arbetar i projekt och med kunder där kommunikation är en avgörande framgångsfaktor. HiQ gör livet enklare för människor och vi hjälper våra kunder att förenkla och förbättra deras verksamhet med hjälp av kommunikation och teknik.

HiQs huvudstrategi är att vara ett ledande specialiserat tjänsteföretag med hjärtat i Norden. HiQ erbjuder tjänster inom kommunikation, mjukvaruutveckling och IS/IT till kunder i Norden och internationellt.

HiQs tillväxtstrategi är att växa organiskt kompletterat med strategiska förvärv. HiQs förvärvsstrategi är att stärka bolaget geografiskt genom att utöka den nordiska närvaron och att förvärva bolag som tillför ny kompetens inom HiQs kärnaffär.

HiQ tror på en långsiktig tillväxt i samtliga branscher där HiQ är aktivt, och att antalet branscher där tekniken är en avgörande framgångsfaktor kommer att öka framåt. Specifika satsningsområden för HiQ under 2011 kommer fortsätta att vara på segmenten finans, media & underhållning och handel samt tjänster inom både produktutveckling och integration av IT i verksamhet.

Våra målsättningar är: att vara lönsamma, generera god tillväxt och starka kassaflöden, vara det ledande företaget i Norden inom valda nischer och vara den bästa IT- och managementkonsulten för kunder, medarbetare och aktieägare.

HiQ prioriterar kvalitet, lönsamhet och tillväxt, i den ordningen.

HiQ lämnar inga prognoser.

## AKTIEN

Antalet utestående aktier i HiQ International AB uppgår per den 30 december 2010 till 52 302 723 aktier, vilket innebär en ökning av antalet aktier under året med 697 465 aktier. Dessa aktier har utgivits genom utnyttjande av teckningsoptioner utgivna 2008 (med lösen 2010) inom ramen för delägarprogram riktat till

anställda inom HiQ samt vid apportemission vid förvärvet av Friendsd Technology.

## FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,80 kr per aktie, totalt ca 94 Mkr. Förslaget ligger över HiQs långsiktiga utdelningspolicy att utdelningsnivån ska uppgå till cirka 50 % av vinsten efter skatt och baseras på HiQs starka finansiella ställning.

## INLÖSEN AV AKTIER

Den 25 mars 2010 beslutade årsstämman om en aktiesplit med obligatoriskt inlösenförfarande. I detta förfarande delades varje aktie upp i en ordinarie aktie samt en inlösenaktie, där inlösenaktien därefter inlöstes i ett obligatoriskt inlösenförfarande.

Inlösenförfarandet innebar att ca 57 Mkr, motsvarande 1,10 kr per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare. Betalning av inlösenbeloppet gjordes i maj 2010.

## OPTIONER

Den 25 mars 2010 fattade årsstämman beslut om ett teckningsoptionsprogram riktat till medarbetare i HiQ. Samtliga teckningsoptioner förvärfas av anställda till marknadspris.

Teckningsoptionsprogrammet består av två serier, där första serien utgavs i maj och riktades till samtliga anställda. Den andra utgavs i november och riktades främst till nyanställda.

I den första serien tecknades totalt 235 400 optioner. Lösenpriset för dessa uppgår till 36,20 kr. I den andra serien tecknades totalt 251 450 optioner. Lösenpriset för dessa uppgår till 39,50 kr. De teckningsoptioner som utges under 2010 löper under 3 år och teckning av aktier kan ske under maj respektive november 2013.

Under 2010 utnyttjades 406 600 teckningsoptioner för teckning av lika många aktier. Därtill förföll totalt 276 050 optioner utan att teckning verkställdes. Vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptionsprogram uppgår utspädningseffekten till ca 2,2 procent.

## MODERBOLAGET

Resultatet efter skatt för HiQ International AB uppgick till 83,4 (91,8) Mkr.

Moderbolagets resultat har påverkats positivt av anticerade utdelningar från dotterbolag uppgående till ca 50 Mkr samt negativt av nedskrivning av aktier i dotterbolag till följd av koncernintern omstrukturering uppgående till ca 60 Mkr. Ingen av dessa händelser har påverkat koncernens räkenskaper.

Per den 31 december uppgick bolagets räntebärande nettokassa till 75,7 (26,2) Mkr, det justerade egna kapitalet till 539,2 (493,2) Mkr samt soliditeten 95,4 (92,7) procent.

Bolagets nettoinvesteringar under perioden uppgick till 38,8 (0,2) Mkr.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med IAS 34 "Delårsrapportering" och Årsredovisningslagen.

Samma redovisningsprinciper har använts som i den senaste årsredovisningen med undantag för att från och med 1 januari 2010 tillämpas ändringarna i IFRS 3 "Rörelseförvärv" och IAS 27 "Koncernredovisning".

För moderbolaget tillämpas Årsredovisningslagen samt Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2.3.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

HiQs verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. För ett konsultföretag som HiQ påverkas verksamheten av bland annat verksamhetsrelaterade risker såsom rekrytering, projektrisker, konkurrens och prispress, våra större kunders utveckling, kundförluster samt förmågan att ingå ramavtal. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisker. Finansiella risker inkluderar valutakursrisker och ränterisker.

För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till HiQs årsredovisning 2009, sid 36-37.



## RAPPORTTILLFÄLLEN FÖR 2011:

Delårsrapport för januari – mars 2011, 28 april 2011  
Delårsrapport för januari – juni 2011, 16 augusti 2011  
Delårsrapport för januari – september 2011, 20 oktober 2011  
Bokslutskommuniké januari – december 2011, 31 januari 2012

## ÅRSTÄMMA

Årsstämma för 2010 äger rum den 28 april, 2011 klockan 16.00 i bolagets egna lokaler enligt ett beslut fattat av styrelsen för HiQ International AB. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Svenska Dagbladet. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [valberedning@hiq.se](mailto:valberedning@hiq.se) eller via post till HiQ Internationals huvudkontor i Stockholm.

Valberedningen  
HiQ International AB  
Box 7421  
103 91 Stockholm

Förslag till valberedningen skall lämnas senast 15 februari 2011.

Årsredovisning för 2010 kommer att finnas tillgänglig på HiQ kontor från mitten av april. En tryckt årsredovisning kan beställas på telefon 08-588 90 000 eller via [info@hiq.se](mailto:info@hiq.se). Årsredovisningen kommer även att finnas tillgänglig för nedladdning på [www.hiq.se](http://www.hiq.se).

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA GÄRNA:

Lars Stugemo, koncernchef och VD, HiQ  
tel 08-588 90 000

Fredrik Malm, ekonomichef och IR-ansvarig HiQ  
tel 08-588 90 034, 0704-200 017.

HiQ International AB (publ) org. Nr 556529-3205  
Mäster Samuelsgatan 17, 9tr  
Box 7421  
103 91 STOCKHOLM  
tel: 08-588 90 000  
fax: 08-588 90 001  
[www.hiq.se](http://www.hiq.se)

Stockholm 1 februari 2011

Styrelsen för HiQ International AB

Denna rapport har inte varit föremål för en revisorsgranskning.

Informationen är sådan som HiQ skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Denna rapport lämnades för offentliggörande kl 07.30 den 1 februari 2011.

**HiQ International, koncernen**  
**Org. Nr 556529-3205**

**Rapport över totalresultatet**

Belopp tkr	2010	2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Nettoomsättning	1 108 434	1 057 662	313 806	278 714
Uppdragsspecifika externa kostnader	-143 052	-124 668	-43 719	-32 783
Personalkostnader	-731 060	-714 317	-199 138	-182 797
Ovriga externa kostnader	-67 088	-60 173	-20 494	-14 201
Avskrivningar	-11 227	-12 870	-2 815	-2 939
<b>Rörelseresultat</b>	<b>156 007</b>	<b>145 634</b>	<b>47 640</b>	<b>45 994</b>
Finansiella intäkter	996	1 114	441	317
Finansiella kostnader	-1 943	-1 508	-393	-37
<b>Resultat före skatt</b>	<b>155 060</b>	<b>145 240</b>	<b>47 688</b>	<b>46 274</b>
Skatt på periodens resultat	-44 436	-39 100	-14 010	-12 078
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>110 624</b>	<b>106 140</b>	<b>33 678</b>	<b>34 196</b>

**Övrigt totalresultat**

**Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital**

Valutakursdifferenser	-38 569	-15 115	-4 999	4 057
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-38 569</b>	<b>-15 115</b>	<b>-4 999</b>	<b>4 057</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt moderbolagets aktieägare</b>	<b>72 055</b>	<b>91 025</b>	<b>28 679</b>	<b>38 253</b>

**Vinst per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare (baserat på periodens resultat)**

Vinst/aktie (kr), före utspädning	2,14	2,06	0,65	0,66
Vinst/aktie (kr), efter utspädning	2,13	2,06	0,65	0,66
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	51 680	51 605	51 910	51 605
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	51 876	51 605	52 175	51 637

**Balansräkning**

Belopp i tkr	31 dec 2010	31 dec 2009
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Materiella anläggningstillgångar	26 927	24 166
Immateriella tillgångar		
Goodwill	330 656	333 417
Övriga immateriella tillgångar	14 190	15 450
Finansiella tillgångar	14 843	15 857
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>386 616</b>	<b>388 890</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Kundfordringar	228 031	182 064
Aktuell skattefordran	18 615	17 524
Övriga fordringar	6 323	10 348
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	88 157	69 627
Likvida medel	163 512	131 862
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>504 638</b>	<b>411 425</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>891 254</b>	<b>800 315</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	633 842	596 035
<b>Summa eget kapital</b>	<b>633 842</b>	<b>596 035</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	20 727	12 715
Uppskjutna skatteskulder	4 057	4 455
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>24 784</b>	<b>17 170</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	3 716	3 569
Leverantörsskulder	51 459	35 857
Avsättningar för tilläggsköpeskilling för förvärv	5 420	0
Övriga skulder	66 259	55 458
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105 774	92 226
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>232 628</b>	<b>187 110</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>891 254</b>	<b>800 315</b>

**HiQ International, koncernen**  
**Org. Nr 556529-3205**

Belopp i tkr			Okt-dec	Okt-dec
	2010	2009	2010	2009
<b>Kassaflödesanalys</b>				
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring & investeringar	118 413	95 388	55 664	36 159
Förändring av rörelsekapital	-24 463	44 079	20 083	21 131
Kassaflöde före investeringar	93 950	139 467	75 747	57 290
Kassaflöde från investeringar	-12 647	-63 157	-11 565	868
Kassaflöde efter investeringar	81 303	76 310	64 182	58 158
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49 653	-73 464	9 707	645
Periodens kassaflöde	31 650	2 846	73 889	58 803
Likvida medel vid periodens början	131 862	129 016	89 623	73 059
Likvida medel vid periodens slut	163 512	131 862	163 512	131 862
<b>Förändring eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	596 035	575 946	583 251	557 309
Utdelning / inlösen	-56 766	-72 247	0	0
Optionspremier	1 492	1 311	886	473
Nyemission vid lösen av teckningsoptioner	10 409	0	10 409	0
Nyemission vid företagsförvärv	10 617	0	10 617	0
Periodens totalresultat	72 055	91 025	28 679	38 253
Utgående eget kapital	633 842	596 035	633 842	596 035
<b>Nyckeltal</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	156 007	145 634	47 640	45 994
Rörelsemarginal	14,1%	13,8%	15,2%	16,5%
Vinstmarginal	14,0%	13,7%	15,2%	16,6%
Sysselsatt kapital	658 285	612 319	658 285	612 319
Operativt kapital	494 773	480 457	494 773	480 457
Avkastning på operativt kapital	32,0%	30,8%	9,5%	9,4%
Avkastning på eget kapital	18,0%	18,1%	5,5%	5,9%
<b>Finansiell ställning</b>				
Kostnadsförda datorinvesteringar	1 560	564	535	181
Likvida medel	163 512	131 862	163 512	131 862
Räntebärande nettokassa	139 069	115 578	139 069	115 578
Eget kapital	633 842	596 035	633 842	596 035
Soliditet	71,1%	74,5%	71,1%	74,5%
<b>Medarbetare</b>				
Antal anställda per sista i kvartalet	1 167	1 014	1 167	1 014
Antal medarbetare i tjänst per sista i kvartalet	1 031	932	1 031	932
Medelantal medarbetare i tjänst	945	951	990	924
Förädlingsvärde/medarbetare	901	888	235	242
Omsättning/medarbetare	1 173	1 113	317	302
Rörelseresultat/medarbetare	165	153	48	50
<b>Aktiedata</b>				
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	52 303	51 605	52 303	51 605
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	51 680	51 605	51 910	51 605
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	51 876	51 605	52 175	51 637
Vinst/aktie före utspädning, kr	2,14	2,06	0,65	0,66
Vinst/aktie efter utspädning, kr	2,13	2,06	0,65	0,66
EK/aktie, kr	12,12	11,55	12,12	11,55

**HiQ International, koncernen**  
**Org. Nr 556529-3205**

**Segmentsrapportering**

	Jan - dec 2010				
	Sverige	Finland	Öresund	Kc-gemen och elim	Totalt
Intäkter från externa kunder	803 679	181 617	123 138	0	1 108 434
Intäkter från andra segment	447	0	0	-447	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>804 126</b>	<b>181 617</b>	<b>123 138</b>	<b>-447</b>	<b>1 108 434</b>
Rörelseresultat	123 380	43 214	8 942	-19 529	156 007
<i>Rörelsemarginal %</i>	15,3%	23,8%	7,3%		14,1%
Finansnetto					-947
Resultat före skatt					155 060
Tillgångar*	458 642	323 390	81 925	27 541	891 498

	Jan - dec 2009				
	Sverige	Finland	Öresund	Kc-gemen och elim	Totalt
Intäkter från externa kunder	713 387	177 141	167 134	0	1 057 662
Intäkter från andra segment	2 209	0	0	-2 209	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>715 596</b>	<b>177 141</b>	<b>167 134</b>	<b>-2 209</b>	<b>1 057 662</b>
Rörelseresultat	108 347	38 688	14 839	-16 240	145 634
<i>Rörelsemarginal %</i>	15,1%	21,8%	8,9%		13,8%
Finansnetto					-394
Resultat före skatt					145 240
Tillgångar*	370 918	299 134	94 988	35 275	800 315

	Okt - dec 2010				
	Sverige	Finland	Öresund	Kc-gemen och elim	Totalt
Intäkter från externa kunder	230 917	53 331	29 558	0	313 806
Intäkter från andra segment	143	0	0	-143	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>231 060</b>	<b>53 331</b>	<b>29 558</b>	<b>-143</b>	<b>313 806</b>
Rörelseresultat	42 756	10 656	2 845	-8 617	47 640
<i>Rörelsemarginal %</i>	18,5%	20,0%	9,6%		15,2%
Finansnetto					48
Resultat före skatt					47 688
Tillgångar*	458 642	323 390	81 925	27 541	891 498

	Okt - dec 2009				
	Sverige	Finland	Öresund	Kc-gemen och elim	Totalt
Intäkter från externa kunder	195 673	43 841	39 200	0	278 714
Intäkter från andra segment	364	0	0	-364	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>196 037</b>	<b>43 841</b>	<b>39 200</b>	<b>-364</b>	<b>278 714</b>
Rörelseresultat	38 331	12 900	4 835	-10 072	45 994
<i>Rörelsemarginal %</i>	19,6%	29,4%	12,3%		16,5%
Finansnetto					280
Resultat före skatt					46 274
Tillgångar*	370 918	299 134	94 988	35 275	800 315

\* Tillgångar per segment består av tillgångar som används i den löpande verksamheten och som tillförlitligt kan fördelas per segment. Detta innebär att i tillgångar inkluderas materiella anläggningstillgångar och omsättningstillgångar. Finansiella tillgångar har koncernen inte fördelat per segment.

**HiQ International moderbolag**  
**Org. Nr 556529-3205**
**Resultaträkning**

Belopp tkr

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Nettoomsättning	38 051	23 361
Uppdragsspecifika externa kostnader	-1 053	-768
Övriga externa kostnader	-13 559	-13 065
Personalkostnader	-26 519	-24 126
Avskrivningar och nedskrivningar	-54	-36
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 134</b>	<b>-14 634</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	108 575	138 514
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3 709	330
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-722	-1 172
<b>Resultat före skatt</b>	<b>108 428</b>	<b>123 038</b>

Skatt på periodens resultat

-25 061

-31 197

**Periodens resultat** **83 367** **91 841**
**Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare** **83 367** **91 841**
**Balansräkning**

Belopp i tkr

**31 Dec** **31 Dec**  
**2010** **2009**
**TILLGÅNGAR**
**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar	333	331
Finansiella anläggningstillgångar	401 980	422 670
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>402 313</b>	<b>423 001</b>

**OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR**

Kundfordringar	10 481	20 239
Fordringar på koncernföretag	64 615	51 945
Skattefordringar	7 704	4 594
Övriga fordringar	17	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 235	6 241
Likvida medel	75 704	26 179
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>162 756</b>	<b>109 198</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>565 069</b>	<b>532 199</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**
**Eget kapital**

Bundet eget kapital	46 650	46 579
Fritt eget kapital	492 527	446 611
<b>Summa eget kapital</b>	<b>539 177</b>	<b>493 190</b>

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder	1 738	567
Skulder till koncernföretag	5 376	22 269
Avsättningar för tilläggsköpeskilling för förvärv	5 420	0
Övriga skulder	2 464	1 924
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 894	14 249
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>25 892</b>	<b>39 009</b>

**Summa eget kapital och skulder** **565 069** **532 199**