

## Stark marknadsposition och stark finansiell ställning

### Januari-september 2009

- Omsättningen uppgår till 778,9 (862,1) Mkr
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 99,6 (143,4) Mkr, en rörelsemarginal på 12,8 (16,6) procent.
- Resultat före skatt uppgår till 99,0 (145,8) Mkr
- Resultat efter skatt uppgår till 71,9 (104,5) Mkr
- Vinst per aktie uppgår till 1,39 (2,05) kr
- Kassaflödet från rörelsen uppgår till 82,2 (111,0) Mkr

### Juli-september 2009

- Omsättningen uppgår till 208,7 (266,7) Mkr
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 21,0 (45,6) Mkr, en rörelsemarginal på 10,1 (17,1) procent.
- Resultat före skatt uppgår till 20,9 (46,1) Mkr
- Resultat efter skatt uppgår till 14,8 (32,8) Mkr
- Vinst per aktie uppgår till 0,29 (0,63) kr

### Viktiga händelser under perioden

- HiQ har utsetts till "Bästa IT-konsult 2009" enligt Veckans Affärers undersökning.
- HiQ expanderar i Mälardalen och har etablerat verksamhet i Västerås.
- HiQ har tecknat ett nytt tvåårigt ramavtal med SEB som avser tjänster inom systemutveckling, kvalitetssäkring, projektledning och verksamhetsutveckling.
- HiQ har tecknat ett nytt heltäckande ramavtal med Volvo Personvagnar.
- HiQ har tecknat ett nytt ramavtal inom IS/IT-området med en av världens ledande telekomleverantörer.
- HiQ har vunnit ett betydande uppdrag inom Infotainment hos Volvo Personvagnar.
- HiQ har bildat ett nytt affärsområde, HiQ Öresund där dotterbolagen HiQ Skåne och HiQ Köpenhamn ingår, ansvarig för det nya affärsområdet är Jon Carvell.
- HiQ har utsetts till en av Sveriges tio bästa arbetsplatser, och den främsta bland IT-konsultbolag, inom Data/IT enligt Universum Communications årliga undersökning.

*HiQ är ett IT- och managementkonsultföretag som arbetar med högteknologiska lösningar inom kommunikation och mjukvaruutveckling. Bolaget är ledande inom dessa områden och har Norden som hemmamarknad. HiQ har fler än 1000 anställda med kontor i Norden och Östeuropa. HiQ är noterat på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm mid-cap. För mer information, besök [www.hiq.se](http://www.hiq.se)*

## 2009 i korthet

HiQ presterar väl under 2009, med starka kassaflöden och en mycket god finansiell ställning, trots det svaga konjunkturläget. Omsättningen uppgår till 778,9 Mkr och rörelseresultatet till 99,6 Mkr, en marginal på 12,8 procent. Kassaflödet från rörelsen uppgår till 82,2 Mkr.

Konjunkturen är svag och påverkar såväl oss som våra kunder. Det tredje kvartalet är säsongsmässigt svagt, vilket förstärks i en lågkonjunktur.

Under perioden har HiQ haft en mycket god utveckling i Mälardalen, Göteborg samt i Finland. I Göteborg har HiQ stärkt positionen väsentligt under året framförallt inom telekom- och fordonsindustrin. I Stockholm påverkas HiQ av en tydligare säsongmässig effekt än normalt under det tredje kvartalet. I Skåne har omstruktureringen hos telekomleverantörerna påverkat branschen. HiQ presterar fortsatt väl i rådande marknad. I Danmark är marknadsläget fortsatt mycket utmanande. Genom bildandet av HiQ Öresund skapar HiQ en god plattform för utökat samarbete över sundet och därmed ett stärkt erbjudande till HiQs kunder i Öresundsregionen.

HiQ har god efterfrågan på tjänster inom IT-Management, ett område som handlar om att effektivisera kundernas processer med hjälp av IT-stöd. Andra områden där HiQ ser en stor utvecklingspotential är utveckling av system och lösningar inom medie- och underhållningssegmenten samt multimedia.

Under 2009 har HiQ intensifierat satsningen mot IS/IT marknaden, dvs affärskritiska IT-system som används som stöd i kundens organisation. Som ett viktigt led i denna satsning har HiQ under tredje kvartalet offentliggjort ett ramavtal inom IS/IT med en av världens ledande telekomleverantörer.

Ytterligare exempel på ramavtal som tecknats 2009 är med SEB, Volvo Personvagnar, Danska SKI och Ascom Sweden.

Bland stora företag som behöver effektivisera och rationalisera sin verksamhet finns en ambition att minska leverantörslistan och stärka samarbetet med ett fåtal kvalitetsleverantörer. Sammantaget skapar detta möjligheter för HiQ att vinna nya uppdrag och stärka marknadspositionen ytterligare.

HiQ fortsätter att arbeta med att utveckla erbjudandet för att öka sin konkurrenskraft. Samtidigt fortgår arbetet med att trimma och anpassa verksamheten för att säkerställa hög effektivitet, god lönsamhet och därmed en ökad handlingsfrihet.

HiQ har utsetts till "Bästa IT-konsult 2009" i Veckans Affärers årliga undersökning bland köpare av konsulttjänster. Det är tredje året i rad som HiQ placerar sig i topp. Deltagarna i undersökningen ombeds bedöma sina leverantörer avseende förtroende, kundorientering, kompetens och resultat, områden som alltid har hög prioritet för HiQ. HiQ har även rankats i topp bland Sveriges bästa arbetsgivare enligt Universum Communications årliga undersökning.

HiQ arbetar med kunder i ett tiotal branscher, exempelvis Veikkaus, Nokia, Ericsson, Skatteverket, SEB, Tekes, Tele2 och Volvo. Under perioden har utvecklingen inom Försvar, Myndigheter & Verk samt Industri varit mycket god.

HiQ erbjuder en flexibel leveransmodell med ett kundanpassat erbjudande. HiQ genomför uppdrag som kombinerar lokal specialistkompetens med ett starkt Near Shore-erbjudande till branscher som finans, telekom och spel/underhållning. Under tredje kvartalet har efterfrågan på HiQs erbjudande inom Near Shore ökat.

## Marknad

HiQ har en stark position som specialiserad tjänsteleverantör med en bredd såväl geografiskt som marknadsmässigt och mycket starka kundrelationer med ledande internationella företag samt myndigheter i Norden. HiQ har en flexibel leveransmodell och erbjuder specialistkompetens i projekt hos kund, genomför projekt i egna lokaler och via vårt utvecklingscentrum i Ryskland.

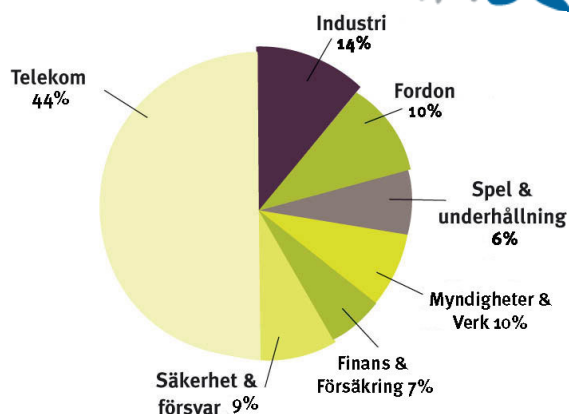
HiQ arbetar med teknik och lösningar som möjliggör kommunikation i vår vardag, hemma, på jobbet, i bilen etc. Utvecklingen av teknik som möjliggör kommunikation pågår ständigt, oavsett konjunkturläge. Behovet av kommunikation mellan såväl individer som företag ökar kontinuerligt, en utveckling som skapar många möjligheter för såväl HiQ som våra kunder.

Konjunkturläget medför att branscher omstruktureras och det påverkar flera av HiQs större kunder. Bland stora företag som behöver effektivisera och rationalisera sin verksamhet finns en ambition att minska leverantörslistan och stärka samarbetet med ett fåtal kvalitetsleverantörer. Sammantaget skapar detta möjligheter för HiQ att vinna nya uppdrag och stärka marknadspositionen ytterligare.

Konjunkturen är svag och påverkar såväl oss som våra kunder. Det tredje kvartalet är säsongsmässigt svagt, vilket förstärks i en lågkonjunktur eftersom semesteruttaget tenderar att vara högre än normalt och den organiska tillväxten låg.

Avtal och leveranser som offentliggjorts under det tredje kvartalet:

- I augusti offentliggjorde HiQ ett samarbetsavtal med Interactit. HiQ hjälper Interactit med utveckling och anpassning av ett webbaserat utbildningsverktyg.
- I augusti offentliggjorde HiQ ett nytt ramavtal med en av världens ledande telekomleverantörer. Avtalet avser tjänster inom IS/IT.
- I augusti offentliggjorde HiQ ett uppdrag från Tillväxtverket, för utveckling av ett nytt webbsystem för upphandlingar inom EU.
- I september offentliggjorde HiQ ett uppdrag hos Volvo Personvagnar. HiQ har fått i uppdrag att ansvara för kvalitetssäkring av delar i testprocessen av ett nytt infotainmentsystem.
- I september offentliggjorde HiQ ett nytt uppdrag för Finska Veikkaus, där HiQ utvecklar en plattform för spel på finska fotbollstipset.



HiQs omsättning fördelad på branscher de senaste 12 månaderna

### Telekom

HiQ har en mycket stark position inom telekom och har i över ett decennium arbetat med leverantörer, operatörer, användare samt de regulatoriska myndigheterna i telekomsektorn.

Idag syns en tydlig skillnad i hur aktörerna i telekomsegmentet påverkas av den pågående lågkonjunkturen. Försäljningen av mobiltelefoner minskar, vilket driver på en omstrukturering av branschen och ökar trycket på leverantörerna av mobiltelefoner. Samtidigt utvecklas operatörer och leverantörer av exempelvis utrustning och plattformar för multimedia fortsatt väl. HiQ har ett starkt fäste i telekomsektorn och utvecklingen skapar nya möjligheter för HiQ att göra nya affärer. Under perioden har HiQ sett en ökad efterfrågan på kompetens inom multimediaområdet.

Som alltid sker teknikutvecklingen i mycket hög fart och kommunikationsbehoven mellan personer och företag ökar. Den snabba utvecklingen inom mobilbranschen, med korta produktlivscyklar och kontinuerlig tjänstetillströmning, gör att marknaden ständigt drivs framåt. Det ställer höga krav på tillverkarna, med en kontinuerlig omstrukturering av tekniker och plattformar som följd.

HiQ ligger långt framme vad gäller framtagande av produkter och tjänster baserade på mobilplattformar som exempelvis Symbian, Android, iPhone och Windows Mobile. Den här utvecklingen sker dels i Norden, dels från kontoret i Moskva, där HiQ har spetskompetens inom detta område. Efterfrågan på HiQs kompetens när det gäller utveckling av mobila applikationer ökar. Under perioden har HiQ exempelvis utvecklat av flera applikationer för iPhone.

### Spel & Underhållning

Ökad mobilitet samt utvecklingen av Internet driver fram stora förändringar. HiQ har arbetat i över tio år med att utveckla plattformar som möjliggör spel över Internet. HiQs position i den här sektorn är en styrka, då den här typen av spel tenderar att vara stabil eller ökande i en lågkonjunktur. Under perioden har HiQ levererat en ny spelplattform till kunden Veikkaus, en webbaserad

tjänst där finska medborgare kan spela på exempelvis fotboll eller spel på hästar utan att satsa pengar (Vaikon SM-kisat).

Huvudkunder för HiQ är GTECH, Veikkaus, Hippos, Svenska Spel, Ace Interactive och De Lotto.

Ny teknik skapar möjligheter för nya typer av företag och tjänster inom spel och underhållningssegmentet. Dessa tjänster har alltid Internet som en förutsättning för att fungera, exempelvis via inbyggda W-lan för direktuppkoppling i mobiler och mp3-spelare till YouTube, iTunes och andra tjänster. Användare producerar allt mer digitalt innehåll som publiceras i och kommuniceras via olika kanaler som Facebook, Twitter etc. Det skapar nya förutsättningar för aktörerna i detta segment och intressanta möjligheter för HiQ, som har gedigen kunskap och erfarenhet när det gäller utveckling av affärskritiska lösningar. HiQ har exempelvis hjälpt till att utveckla en tjänst som möjliggör inspelning av sång, musik och tal via dator eller mobil.

#### Fordonsindustrin

Fordonsindustrin påverkas starkt av den svagare ekonomin. Fordonssektorn är starkt konkurrensutsatt och för att bibehålla positionen kommer utveckling av nya generationens fordon alltid att vara prioriterat inom denna sektor. Det gäller i högkonjunktur såväl som lågkonjunktur. HiQ har ett starkt erbjudande mot fordonssektorn och vinner marknadsandelar i denna tuffa marknad.

HiQ arbetar med integration, utveckling och test av telematik- och infotainmentlösningar för framtida fordonsmodeller hos ledande tillverkare. Ett bra exempel på detta är uppdraget hos Volvo Personvagnar som HiQ offentliggjort under det tredje kvartalet. HiQs uppdrag består i att ansvara för en del av kvalitetssäkringen av ett nytt infotainmentsystem.

Vi arbetar i många projekt med utveckling kring aktiv säkerhet som i allt större utsträckning byggs in i nya fordon. HiQ är väl positionerat i denna sektor och arbetar med ledande fordonstillverkare i Norden. HiQ arbetar även med ledande kunder som Danaher Motion, Bombardier, Scania, Volvo Group mfl.

#### Säkerhet & Försvar

Utvecklingen inom säkerhet och försvar är mycket god för HiQ. HiQs kunnande inom simuleringsteknik och kommunikation skapar nya affärsmöjligheter i försvarssektorn.

HiQ arbetar bland annat med att utveckla utvecklingssimulatorer och testutrustning för BAE Systems Bofors.

När det gäller utveckling av träningssimulatorer för stridsflygplanet JAS har HiQ ett nära samarbete med Saab Aerosystems och FMV, Försvarets Materielverk.

#### Industrisektorn

För aktörerna i den tillverkande industrin i Norden blir IT allt mer affärskritiskt, och efterfrågan på processer för IT-stöd ökar. Mer och mer mjukvara byggs in i maskiner, produkter och fordon. HiQ är specialiserat på utveckling av inbyggda system och arbetar med ledande industriaktörer på området. HiQ arbetar även med att utveckla system som stödjer verksamheten, exempelvis processövervakningssystem samt i olika kvalitetssäkringsprojekt. Under perioden har utvecklingen i Industrisegmentet varit mycket god för HiQ.

HiQ vinner fler och fler projekt inom IT Management – ett område som handlar om att effektivisera kundernas processer med hjälp av IT-stöd. HiQ hjälper företag och organisationer i industrisektorn såväl som andra branscher, att hitta och att omsätta affärsnyttan i IT-stöden för att sedan implementera detta på ett effektivt sätt.

HiQ har ett starkt erbjudande inom segmentet Handel, där vi hjälper ledande företag med kravställning och kvalitetssäkring av nya betalningslösningar, lansering av nya mobila tjänster etc. Efterfrågan inom detta segment växer och HiQ arbetar med att stärka erbjudandet mot handelskunder i Norden.

Exempel på HiQs kunder i industrisegmentet är ABB, Atlas Copco, DeLaval, Outokumpu och Vägverket Produktion.

#### Myndigheter & Verk

Under 2009 har HiQ stärkt sin marknadsposition inom Myndigheter & Verk. Det blir allt viktigare för myndigheter och offentliga organisationer att utveckla en IT-miljö som bidrar till att effektivisera och stärka verksamheten samt öka servicenivån. Under perioden utvecklas HiQ mycket väl inom detta segment.

HiQ arbetar med myndigheter som exempelvis Banverket, ECHA (European Chemical Agency), Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB), Regeringskansliet, Premiepensionsmyndigheten (PPM), Tillväxtverket, Skatteverket mfl.

#### Finanssektorn

Den globala konkurrensen i finanssektorn gör att branschen ständigt förändras och effektiviseras. EU-direktiv för ökad transparens och konkurrens ställer krav på förändringar av bankernas IT-system. De befintliga systemen måste utvecklas för att kunna fungera med nya myndighetskrav och för att kunna kontrollera risker i verksamheten. För detta behöver branschen hitta konkurrenskraftiga lösningar, vilket skapar möjligheter för HiQ.

Under de senaste åren har HiQ intensifierat satsningen mot finanssektorn, en satsning som har lett till nya affärer och en kraftigt breddad kundbas. Under perioden har ett nytt ramavtal med SEB tecknats vilket skapar möjligheter till ett stärkt samarbete med denna kund.

HiQ har spjutspetskompetens inom processer och IT för värdepappershandel. Vi är specialiserade på att utveckla, testa och förvalta transaktionsintensiva system för värdepappershandel hos kunder som Handelsbanken, Nasdaq OMX, Neonet, Nordea, SEB och Swedbank.

### Utvecklingen i koncernen

HiQs verksamhet fortsätter att utvecklas relativt väl i rådande konjunkurläge.

I Västsverige, där turbulensen i fordonssektorn påverkar hela marknaden, är osäkerheten fortsatt stor. HiQ har en mycket stark position på denna marknad och vinner marknadsandelar. HiQ är idag en av de mest betydande leverantörerna inom R&D hos fordons- och telekomindustrin i Västsverige. Den kostnadskontroll och effektivisering som initierades under 2008 har gett goda resultat och förbättrad lönsamhet. Under perioden har HiQ ytterligare stärkt positionen hos en av marknadens viktiga aktörer genom ett heltäckande ramavtal med Volvo Personvagnar, samt ett åtagande att ansvara för kvalitetssäkring av delar av ett nytt infotainmentsystem.

I Mellansverige har HiQ en mycket stark position genom kontoren i Stockholm, Arboga/Västerås och Linköping och arbetar med kunder i samtliga branscher där HiQ är aktivt. Under perioden utvecklas HiQ mycket väl i Mälardalen.

I Stockholm har den svagare konjunkturen påverkat marknaden gradvis under året och förstärkt den säsongsmässiga effekten under tredje kvartalet. Ökat fokus på säljaktiviteter, kostnadskontroll och effektivisering har prioriterats.

I Öresundsregionen och södra Sverige, där HiQ finns representerat genom kontoren i Lund, Köpenhamn och Karlskrona, finns ett stort antal telekomföretag och innovationsbolag. Omstruktureringen i telekomindustrin påverkar HiQs verksamhet i denna region. I Skåne har HiQ en fortsatt stark position och utvecklas väl relativt marknaden under perioden medan utvecklingen i Danmark inte är tillfredsställande. Genom bildandet av HiQ Öresund med en gemensam plattform för försäljning och marknadsaktiviteter stärker HiQ sin position på båda sidor om sundet.

I Finland har HiQ sedan länge en mycket stark position inom spel, telekom samt myndigheter och verk. I Finland är HiQ specialiserat på att kvalitetssäkra omfattande och komplexa IT-projekt samt att utveckla spelplattformar och affärskritiska stödsystem för sektorer som telekom, industri och offentlig sektor. HiQ fortsätter att framgångsrikt bredda kundbasen och utvecklas väl i Finland under perioden.

HiQ erbjuder en flexibel leveransmodell med ett kundanpassat erbjudande. En del i denna leveransmodell är att nyttja HiQs utvecklingscentrum i Ryssland. Genom den ryska verksamheten erbjuder HiQ spetskompetens inom systemutveckling och kvalitetssäkring till branscher som finans, telekom och

spel/underhållning. Under tredje kvartalet har efterfrågan på HiQs erbjudande inom Near Shore ökat.

### Marknadsföring & marknadskommunikation

HiQ arbetar aktivt med att stärka varumärket genom marknadsföring och PR-aktiviteter.

HiQ fortsätter samarbetet med Flash Engineering som drivs av Jan "Flash" Nilsson. Flash Engineering är ett av de mest framgångsrika racingteamen i Skandinavien, Samarbetet skapar en spännande sponsor- och eventplattform för HiQ med goda möjligheter att skapa unika aktiviteter för kunder och anställda. Ett exempel är sk Safety Driving Clinics för säker, miljövänlig och effektiv bilkörning.

Under 2009 är HiQ huvudpartner till Flash Engineering i arrangemanget av Porsche Carrera Cup. Flash Engineering deltar med en bil som framgångsrikt körs av Prins Carl-Philip.

Säsongen avslutades med pallplaceringar i STCC i såväl teamtävlingen som den individuella förartävlingen.

### Medarbetare

Vid periodens slut uppgick antalet medarbetare till 1014 (1 146) st, varav antalet medarbetare i tjänst är 958 (1 086) st.

### Omsättning och resultat

HiQs omsättning uppgår till 778,9 (862,1) Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 99,6 (143,4) Mkr, vilket motsvarar en marginal på 12,8 (16,6) procent.

Koncernens finansnetto för perioden uppgick till -0,7 (2,4) Mkr.

Resultatet före skatt (PTP) uppgår till 99,0 (145,8) Mkr.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden till 2,9 (104,5) Mkr.

Investeringar i nya lokaler utgör 0,3 (0,7) Mkr, i inventarier 0,0 (2,6) Mkr och i finansiell leasing 2,6 (3,6) Mkr.

### Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde är positivt och uppgår till 82,2 (111,0) Mkr. Det starka kassaflödet är hänförligt till det fortsatt aktiva arbetet med koncernens kapitalbindning.

Koncernens likvida medel uppgick den 30 september till 73,1 (68,0) Mkr. Jämfört med det andra kvartalet 2009 har de likvida medlen minskat med 2,2 Mkr.

Under perioden påverkas koncernens finansiella ställning av en aktiesplit med obligatorisk inlösen om 72 Mkr som betalades ut i juni samt utbetalning av tilläggsköpeskilling om ca 57 Mkr under maj månad. Minskningen balanseras av ett starkt kassaflöde från rörelsen.

Räntebärande nettokassa uppgick vid periodens slut till 56,4 (50,4) Mkr.

Det egna kapitalet uppgick vid periodens slut till 557,3 (507,1) Mkr och soliditeten till 76,3 (67,9) procent.

### Inlösen av aktier

Den 29 april beslutade årsstämman om uppdelning av aktier och obligatoriskt inlösenförfarande. I detta förfarande delades varje aktie upp i en ordinarie aktie samt en inlösenaktie, där inlösenaktien därefter inlöstes i ett obligatoriskt inlösenförfarande.

Inlösenförfarandet innebar att ca 72 Mkr, motsvarande 1,40 kr per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare. Betalning av inlösenbeloppet gjordes i juni 2009.

### Optioner

Den 29 april 2009 fattade årsstämman beslut om ett teckningsoptionsprogram riktat till medarbetare i HiQ. Samtliga teckningsoptioner förvärvas av anställda till marknadspris.

Teckningsoptionsprogrammet består av två serier, där första serien utgavs i maj och riktades till samtliga anställda. Den andra serien utges i november 2009 och riktar sig i första hand till nyanställda. Antalet teckningsoptioner i serie ett och två uppgår till sammanlagt högst 1 250 000 st, där varje teckningsoption berättigar till köp av en aktie.

I den första serien tecknades totalt 484 400 optioner. Lösenpriset för dessa uppgår till 28,20 kr. Vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptionsprogram uppgår utspädningseffekten till ca 2,5 procent. De teckningsoptioner som utges under 2009 löper under 2 år och teckning av aktier kan ske under maj respektive november 2011.

### Tilläggsköpeskilling

Under perioden har prestationsbaserade tilläggsköpeskillingar, som uppkommit i samband med förvärven av HiQ Ace och HiQ Quality Services, betalats ut. Beloppet uppgår totalt till ca 63 Mkr, varav 6 Mkr under första kvartalet och 57 Mkr under andra kvartalet.

### Moderbolaget

Resultatet efter skatt för HiQ International AB uppgick till 13,1 (-7,6) Mkr.

Per den 30 september uppgick bolagets räntebärande nettokassa till 17,7 (8,8) Mkr, det justerade egna kapitalet till 419,8 (357,0) Mkr samt soliditeten till 80,8 (71,1) procent.

Bolagets nettoinvesteringar under perioden uppgick till 0,0 (108,6) Mkr.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med IAS 34, Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Samma redovisningsprinciper har använts som i den senaste årsredovisningen med undantag för att från och med 1 januari 2009 tillämpas IFRS 8 "Rörelsesegment" samt den uppdaterade IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter".

För moderbolaget tillämpas Årsredovisningslagen samt Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2.2.

## Händelser efter periodens utgång

- En valberedning har, i enlighet med årsstämmans beslut, bildats bestående av Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder), Mikael Nordberg (Danske Capital), Peter Rönström (Lannebo Fonder), Thomas Ehlin (Nordeas Fonder), samt Ken Gerhardsen och Anders Ljungh,
- I oktober offentliggjorde HiQ bildandet av ett nytt affärsområde, HiQ Öresund, med målet att öka samarbetet och intensifiera säljinsatserna i bolagen HiQ Skåne och HiQ Köpenhamn, som ingår i det nya affärsområdet.
- I oktober rankades HiQ på åttonde plats i Universums årliga undersökning bland Sveriges bästa arbetsgivare inom Data/IT. HiQ rankas som nummer 1 bland IT-konsultföretag.

## Framtidsutsikter

HiQ arbetar i projekt och med kunder där kommunikation är avgörande dygnet runt. Kommunikation människor emellan, mellan företag och individer samt företag emellan ökar i omfattning och betydelse varje dag. Tekniken, som möjliggör kommunikationen, är en allt större del i våra liv, hemma och på jobbet. Utvecklingen skapar både stora behov och många möjligheter och pågår ständigt, oavsett konjunkturläge.

HiQs huvudstrategi är att vara ett ledande specialiserat tjänsteföretag med hjärtat i Norden. HiQ erbjuder tjänster inom kommunikation och mjukvaruutveckling till kunder i Norden och internationellt.

HiQs tillväxtstrategi är att växa organiskt kompletterat med strategiska förvärv. HiQs förvärvsstrategi är att stärka bolaget geografiskt genom att utöka den nordiska närvaron och att förvärva bolag som tillför ny kompetens inom HiQs kärnområden.

HiQ tror på en långsiktig tillväxt i samtliga branscher där HiQ är aktivt. HiQ prioriterar kvalitet, lönsamhet och tillväxt, i den ordningen.

Vår målsättning är att vara lönsamma, visa god tillväxt och vara det ledande företaget i Norden inom valda nischer och att vara den bästa IT- och managementkonsulten för kunder, medarbetare och

aktieägare. HiQ är idag väl rustat för att fortsätta vinna marknadsandelar.

HiQ lämnar inga prognoser.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

HiQs verksamhet påverkas av en rad olika faktorer varav vissa ligger inom företagets kontroll medan andra ligger utanför. För ett konsultföretag som HiQ påverkas verksamheten av verksamhetsrelaterade risker såsom; rekrytering, konkurrens och prispress, våra större kunders utveckling, kundförluster samt förmågan att ingå ramavtal. Marknadsrelaterade risker inkluderar konjunkturrisiker. Finansiella risker inkluderar valutakursrisker och ränterisker.

För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till HiQs årsredovisning 2008, sid 34-35.

### **Rapporttillfällen för 2009:**

Bokslutskommuniké 2009 den 2 februari 2010

### **Årsstämma:**

Årsstämma för 2009 äger rum den 25 mars kl. 10.00 2010 enligt ett beslut fattat av styrelsen för HiQ International AB. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Svenska Dagbladet. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-mail till [valberedning@hiq.se](mailto:valberedning@hiq.se) eller via post till HiQ Internationals huvudkontor i Stockholm.

Valberedningen  
HiQ International AB  
Box 7421  
103 91 Stockholm

Förslag till valberedningen skall lämnas senast 25 januari 2010.

Stockholm 19 oktober 2009  
Styrelsen för HiQ International AB

Denna rapport har ej varit föremål för en översiktlig revisorsgranskning.

Informationen är sådan som HiQ skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Denna rapport lämnades för offentliggörande kl 07.30 den 19 oktober 2009.

### **För ytterligare information, kontakta gärna:**

Lars Stugemo, koncernchef och VD, HiQ  
tel 08-588 90 000

Annika Billberg, informationschef och ansvarig för Investor Relations, HiQ  
tel 08-588 90 015, 0704-200 103.

HiQ International AB (publ) org. Nr 556529-3205  
Mäster Samuelsgatan 17, 9tr  
Box 7421  
103 91 STOCKHOLM  
tel: 08-588 90 000  
fax: 08-588 90 001  
**[www.hiq.se](http://www.hiq.se)**



HiQ International, koncernen  
Org. Nr 556529-3205

**Rapport över totalresultatet**  
**Resultaträkning**

| Belopp tkr   | Jan-Sep<br>2009 | Jan-Sep<br>2008 | Juli-Sep<br>2009 | Juli-Sep<br>2008 | RTM            | 2008           |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning  | 778 948         | 862 092         | 208 671          | 266 666          | 1 098 388      | 1 181 532      |
| Uppdragsspecifika externa kostnader                                | -91 885         | -103 640        | -23 009          | -32 546          | -131 695       | -143 450       |
| Personalkostnader  | -531 520        | -547 890        | -147 541         | -165 016         | -736 171       | -752 541       |
| Övriga externa kostnader   | -45 972         | -58 554         | -14 034          | -20 235          | -66 934        | -79 516        |
| Avskrivningar  | -9 931          | -8 619          | -3 074           | -3 315           | -13 400        | -12 088        |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>99 640</b>   | <b>143 389</b>  | <b>21 013</b>    | <b>45 554</b>    | <b>150 188</b> | <b>193 937</b> |
| Finansiella intäkter   | 797             | 3 339           | 88               | 840              | 2 652          | 5 194          |
| Finansiella kostnader  | -1 471          | -953            | -212             | -273             | -1 849         | -1 331         |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>98 966</b>   | <b>145 775</b>  | <b>20 889</b>    | <b>46 121</b>    | <b>150 991</b> | <b>197 800</b> |
| Skatt på periodens resultat  | -27 022         | -41 283         | -6 056           | -13 363          | -40 597        | -54 858        |
| <b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>71 944</b>   | <b>104 492</b>  | <b>14 833</b>    | <b>32 758</b>    | <b>110 394</b> | <b>142 942</b> |

**Övrigt totalresultat**

**Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital**

|  |                |                |                |               |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Valutakursdifferenser  | -19 172        | 6 777          | -18 526        | 7 466         | 10 069         | 36 018         |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden</b>                           | <b>-19 172</b> | <b>6 777</b>   | <b>-18 526</b> | <b>7 466</b>  | <b>10 069</b>  | <b>36 018</b>  |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt moderbolagets aktieägare</b> | <b>52 772</b>  | <b>111 269</b> | <b>-3 693</b>  | <b>40 224</b> | <b>120 463</b> | <b>178 960</b> |

**Vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare (baserat på periodens resultat)**

|  |        |        |        |        |        |        |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Vinst/aktie (kr), före utspädning                        | 1,39   | 2,05   | 0,29   | 0,63   | 2,14   | 2,80   |
| Vinst/aktie (kr), efter utspädning                       | 1,39   | 2,05   | 0,29   | 0,63   | 2,14   | 2,80   |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning  | 51 605 | 50 938 | 51 605 | 51 605 | 51 605 | 51 105 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning | 51 605 | 50 938 | 51 630 | 51 605 | 51 605 | 51 105 |



**HiQ International, koncernen**  
**Org. Nr 556529-3205**

**Balansräkning**

| Belopp i tkr  | 30 sep<br>2009 | 30 sep<br>2008 | 31 Dec<br>2008 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                |                |                |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                          |                |                |                |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 24 871         | 27 525         | 27 338         |
| Immateriella tillgångar                               |                |                |                |
| Goodwill  | 330 645        | 298 820        | 346 622        |
| Övriga immateriella tillgångar                        | 16 572         | 22 053         | 21 708         |
| Finansiella tillgångar                                | 17 821         | 17 376         | 16 128         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>389 909</b> | <b>365 774</b> | <b>411 796</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                          |                |                |                |
| Kundfordringar  | 154 363        | 192 182        | 243 007        |
| Aktuell skattefordran                                 | 14 868         | 0              | 0              |
| Övriga fordringar                                     | 8 195          | 4 258          | 7 667          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 89 580         | 116 095        | 80 683         |
| Likvida medel   | 73 055         | 68 020         | 129 016        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>340 061</b> | <b>380 555</b> | <b>460 373</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                               | <b>729 970</b> | <b>746 329</b> | <b>872 169</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 557 309        | 507 100        | 575 946        |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>557 309</b> | <b>507 100</b> | <b>575 946</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 13 022         | 14 096         | 13 357         |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 4 846          | 6 453          | 5 879          |
| Övriga långfristiga skulder                           | 0              | 2 301          | 0              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>17 868</b>  | <b>22 850</b>  | <b>19 236</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Kortfristiga räntebärande skulder                     | 3 654          | 3 572          | 3 451          |
| Aktuella skatteskulder                                | 0              | 721            | 3 633          |
| Leverantörsskulder                                    | 18 826         | 34 305         | 37 339         |
| Avsättningar för tilläggsköpeskilling för förvärv     | 0              | 35 289         | 62 874         |
| Övriga skulder  | 50 930         | 54 580         | 63 507         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 81 383         | 87 912         | 106 183        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>154 793</b> | <b>216 379</b> | <b>276 987</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 | <b>729 970</b> | <b>746 329</b> | <b>872 169</b> |



**HiQ International, koncernen**  
**Org. Nr 556529-3205**

| Belopp i tkr   | Jan-Sep<br>2009 | Jan-Sep<br>2008 | Juli-Sep<br>2009 | Juli-Sep<br>2008 | RTM     | 2008    |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|---------|---------|
| <b>Kassaflödesanalys</b>                                 |                 |                 |                  |                  |         |         |
| Kassaflöde före rörelsekapitalförändring & investeringar | 59 229          | 115 025         | 5 056            | 26 511           | 106 356 | 162 152 |
| Förändring av rörelsekapital                             | 22 948          | -4 020          | -4 043           | -5 624           | 36 818  | 9 850   |
| Kassaflöde före investeringar                            | 82 177          | 111 005         | 1 013            | 20 887           | 143 174 | 172 002 |
| Kassaflöde från investeringar                            | -64 025         | -36 161         | -769             | -19 632          | -90 232 | -62 368 |
| Kassaflöde efter investeringar                           | 18 152          | 74 844          | 244              | 1 255            | 52 942  | 109 634 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                | -74 109         | -67 550         | -2 477           | -397             | -47 903 | -41 344 |
| Periodens kassaflöde                                     | -55 957         | 7 294           | -2 233           | 858              | 5 039   | 68 290  |
| Likvida medel vid periodens början                       | 129 016         | 60 726          | 75 292           | 67 162           | 68 020  | 60 726  |
| Likvida medel vid periodens slut                         | 73 059          | 68 020          | 73 059           | 68 020           | 73 059  | 129 016 |
| <b>Förändring eget kapital</b>                           |                 |                 |                  |                  |         |         |
| Ingående eget kapital                                    | 575 946         | 431 451         | 561 002          | 442 944          | 507 100 | 431 451 |
| Utdelning / inlösen                                      | -72 247         | -65 842         | 0                | 0                | -72 247 | -65 842 |
| Optionspremier   | 838             | 1 015           | 0                | 0                | 2 053   | 2 230   |
| Nyemission vid företagsförvärv                           | 0               | 29 207          | 0                | 23 932           | -60     | 29 147  |
| Periodens totalresultat                                  | 52 772          | 111 269         | -3 693           | 40 224           | 120 463 | 178 960 |
| Utgående eget kapital                                    | 557 309         | 507 100         | 557 309          | 507 100          | 557 309 | 575 946 |
| <b>Nyckeltal</b>   |                 |                 |                  |                  |         |         |
| Rörelseresultat (EBIT)                                   | 99 640          | 143 389         | 21 013           | 45 554           | 150 188 | 193 937 |
| Rörelsemarginal  | 12,8%           | 16,6%           | 10,1%            | 17,1%            | 13,7%   | 16,4%   |
| Vinstmarginal  | 12,7%           | 16,9%           | 10,0%            | 17,3%            | 13,7%   | 16,7%   |
| Sysselsatt kapital                                       | 573 985         | 524 768         | 573 985          | 524 768          | 573 985 | 592 754 |
| Operativt kapital  | 500 930         | 456 748         | 500 930          | 456 748          | 500 930 | 463 738 |
| Avkastning på operativt kapital                          | 20,7%           | 34,1%           | 4,2%             | 10,7%            | 31,4%   | 45,8%   |
| Avkastning på eget kapital                               | 12,7%           | 22,3%           | 2,7%             | 6,9%             | 20,7%   | 28,4%   |
| <b>Finansiell ställning</b>                              |                 |                 |                  |                  |         |         |
| Kostnadsförda datorinvesteringar                         | 383             | 1 261           | 23               | 161              | 647     | 1 525   |
| Likvida medel  | 73 055          | 68 020          | 73 055           | 68 020           | 73 055  | 129 016 |
| Räntebärande nettokassa                                  | 56 379          | 50 352          | 56 379           | 50 352           | 56 379  | 112 208 |
| Eget kapital   | 557 309         | 507 100         | 557 309          | 507 100          | 557 309 | 575 946 |
| Soliditet  | 76,3%           | 67,9%           | 76,3%            | 67,9%            | 76,3%   | 66,0%   |
| <b>Medarbetare</b>                                       |                 |                 |                  |                  |         |         |
| Antal anställda per sista i kvartalet                    | 1 014           | 1 146           | 1 014            | 1 146            | 1 014   | 1 090   |
| Antal medarbetare i tjänst per sista i kvartalet         | 958             | 1 086           | 958              | 1 086            | 958     | 1 041   |
| Medelantal medarbetare i tjänst                          | 959             | 1 009           | 936              | 1 057            | 981     | 1 018   |
| Förädlingsvärde/medarbetare                              | 647             | 653             | 176              | 190              | 888     | 893     |
| Omsättning/medarbetare                                   | 812             | 854             | 223              | 252              | 1 120   | 1 161   |
| Rörelseresultat/medarbetare                              | 104             | 142             | 22               | 43               | 153     | 191     |
| <b>Aktiedata</b>   |                 |                 |                  |                  |         |         |
| Antal aktier vid periodens utgång, tusental              | 51 605          | 51 605          | 51 605           | 51 605           | 51 605  | 51 605  |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental    | 51 605          | 50 938          | 51 605           | 51 605           | 51 605  | 51 105  |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental   | 51 605          | 50 938          | 51 630           | 51 605           | 51 605  | 51 105  |
| Vinst/aktie före utspädning, kr                          | 1,39            | 2,05            | 0,29             | 0,63             | 2,14    | 2,80    |
| Vinst/aktie efter utspädning, kr                         | 1,39            | 2,05            | 0,29             | 0,63             | 2,14    | 2,80    |
| EK/aktie, kr   | 10,80           | 9,83            | 10,80            | 9,83             | 10,80   | 11,16   |



HiQ International, koncernen  
Org. Nr 556529-3205

Segmentsrapportering

|                              | Jan - september 2009 |                |               |                   | Totalt         |
|------------------------------|----------------------|----------------|---------------|-------------------|----------------|
|                              | Sverige              | Finland        | Danmark       | Kc-gemen och elim |                |
| Intäkter från externa kunder | 599 474              | 133 300        | 46 174        | 0                 | 778 948        |
| Intäkter från andra segment  | 1 845                |                |               | -1 845            | 0              |
| <b>Summa intäkter</b>        | <b>601 319</b>       | <b>133 300</b> | <b>46 174</b> | <b>-1 845</b>     | <b>778 948</b> |
| Rörelseresultat              | 84 082               | 25 788         | -4 062        | -6 168            | 99 640         |
| <i>Rörelsemarginal %</i>     | 14,0%                | 19,3%          | -8,8%         |                   | 12,8%          |
| Finansnetto                  |                      |                |               |                   | -674           |
| Resultat före skatt          |                      |                |               |                   | 98 966         |
| Tillgångar*                  | 356 446              | 284 686        | 66 627        | 22 211            | 729 970        |

\* Tillgångar per segment består av tillgångar som används i den löpande verksamheten och som tillförlitligt kan fördelas per segment. Detta innebär att i tillgångar inkluderas materiella anläggningstillgångar och omsättningstillgångar. Finansiella tillgångar har koncernen inte fördelat per segment. Segmentsindelningen har dock förändrats varför tillgångarnas fördelning skiljer sig åt jämfört med tidigare års årsredovisning.

|                              | Jan - september 2008 |               |               |                   | Totalt         |
|------------------------------|----------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
|                              | Sverige              | Finland       | Danmark       | Kc-gemen och elim |                |
| Intäkter från externa kunder | 704 964              | 97 404        | 59 724        | 0                 | 862 092        |
| Intäkter från andra segment  | 556                  | 0             | 0             | -556              | 0              |
| <b>Summa intäkter</b>        | <b>705 520</b>       | <b>97 404</b> | <b>59 724</b> | <b>-556</b>       | <b>862 092</b> |
| Rörelseresultat              | 122 945              | 23 522        | 6 564         | -9 642            | 143 389        |
| <i>Rörelsemarginal %</i>     | 17,4%                | 24,1%         | 11,0%         |                   | 16,6%          |
| Finansnetto                  |                      |               |               |                   | 2 386          |
| Resultat före skatt          |                      |               |               |                   | 145 775        |
| Tillgångar*                  | 425 521              | 234 081       | 77 710        | 9 017             | 746 329        |

|                              | Juli - september 2009 |               |               |                   | Totalt         |
|------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
|                              | Sverige               | Finland       | Danmark       | Kc-gemen och elim |                |
| Intäkter från externa kunder | 159 023               | 39 421        | 10 227        | 0                 | 208 671        |
| Intäkter från andra segment  | 329                   | 0             | 0             | -329              | 0              |
| <b>Summa intäkter</b>        | <b>159 352</b>        | <b>39 421</b> | <b>10 227</b> | <b>-329</b>       | <b>208 671</b> |
| Rörelseresultat              | 20 084                | 6 052         | -2 809        | -2 314            | 21 013         |
| <i>Rörelsemarginal %</i>     | 12,6%                 | 15,4%         | -27,5%        |                   | 10,1%          |
| Finansnetto                  |                       |               |               |                   | -124           |
| Resultat före skatt          |                       |               |               |                   | 20 889         |
| Tillgångar*                  | 356 446               | 284 686       | 66 627        | 22 211            | 729 970        |

|                              | Juli - september 2008 |               |               |                   | Totalt         |
|------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
|                              | Sverige               | Finland       | Danmark       | Kc-gemen och elim |                |
| Intäkter från externa kunder | 206 439               | 40 147        | 20 080        | 0                 | 266 666        |
| Intäkter från andra segment  | 556                   | 0             | 0             | -556              | 0              |
| <b>Summa intäkter</b>        | <b>206 995</b>        | <b>40 147</b> | <b>20 080</b> | <b>-556</b>       | <b>266 666</b> |
| Rörelseresultat              | 36 944                | 10 764        | 1 355         | -3 509            | 45 554         |
| <i>Rörelsemarginal %</i>     | 17,8%                 | 26,8%         | 6,7%          |                   | 17,1%          |
| Finansnetto                  |                       |               |               |                   | 567            |
| Resultat före skatt          |                       |               |               |                   | 46 121         |
| Tillgångar*                  | 425 521               | 234 081       | 77 710        | 9 017             | 746 329        |



HiQ International moderbolag  
Org. Nr 556529-3205

**Resultaträkning**

| Belopp tkr   | Jan - sep<br>2009 | Jan - sep<br>2008 | RTM            | 2008           |
|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning  | 92 046            | 92 616            | 124 086        | 124 656        |
| Uppdragsspecifika externa kostnader                                | -73 488           | -69 297           | -97 352        | -93 161        |
| Övriga externa kostnader   | -9 422            | -11 993           | -15 595        | -18 166        |
| Personalkostnader  | -12 862           | -21 676           | -19 654        | -28 468        |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                   | -19               | -20               | -26            | -27            |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>-3 745</b>     | <b>-10 370</b>    | <b>-8 541</b>  | <b>-15 166</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag                             | 0                 | 0                 | 169 524        | 169 524        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                   | 16 761            | 1 094             | 17 163         | 1 496          |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter                  | -1 048            | -1 269            | -1 637         | -1 858         |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>11 968</b>     | <b>-10 545</b>    | <b>176 509</b> | <b>153 996</b> |
| Skatt på periodens resultat  | 1 134             | 2 934             | -41 532        | -39 732        |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>13 102</b>     | <b>-7 611</b>     | <b>134 977</b> | <b>114 264</b> |
| <b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> | <b>13 102</b>     | <b>-7 611</b>     | <b>134 977</b> | <b>114 264</b> |

**Balansräkning**

| Belopp i tkr                                      | 30-sep<br>2009 | 30-sep<br>2008 | 31-dec<br>2008 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                 |                |                |                |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR                             |                |                |                |
| Materiella anläggningstillgångar                  | 150            | 177            | 169            |
| Finansiella anläggningstillgångar                 | 436 540        | 412 815        | 438 048        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                | <b>436 690</b> | <b>412 992</b> | <b>438 217</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                      |                |                |                |
| Kundfordringar                                    | 16 638         | 27 920         | 19 961         |
| Fordringar på koncernföretag                      | 14 578         | 12 760         | 67 339         |
| Skattefordringar                                  | 24 510         | 28 819         | 0              |
| Övriga fordringar                                 | 12             | 4              | 1 301          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter      | 9 235          | 10 841         | 7 963          |
| Likvida medel                                     | 17 710         | 8 777          | 48 984         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                | <b>82 683</b>  | <b>89 121</b>  | <b>145 548</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                           | <b>519 373</b> | <b>502 113</b> | <b>583 765</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                               |                |                |                |
| Bundet eget kapital                               | 46 580         | 46 579         | 46 579         |
| Fritt eget kapital                                | 373 260        | 310 432        | 431 563        |
| <b>Summa eget kapital</b>                         | <b>419 840</b> | <b>357 011</b> | <b>478 142</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                       |                |                |                |
| Leverantörsskulder                                | 242            | 969            | 752            |
| Skulder till koncernföretag                       | 90 514         | 92 570         | 16 443         |
| Avsättningar för tilläggsköpeskilling för förvärv | 0              | 35 289         | 62 874         |
| Skatteskuld                                       | 0              | 0              | 5 274          |
| Övriga skulder                                    | 1 061          | 1 693          | 2 244          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter      | 7 716          | 14 581         | 18 036         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                 | <b>99 533</b>  | <b>145 102</b> | <b>105 623</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>             | <b>519 373</b> | <b>502 113</b> | <b>583 765</b> |